



## Des maisons où il fait bon vivre et travailler !

### Coaching pour la mise en œuvre de la démarche Tubbe :

### des soins relationnels et une gouvernance participative dans les maisons de repos (et de soins)

### Appel à candidatures 2024 (avec le soutien de Belfius)

**Les dernières années ont été difficiles pour les maisons de repos (et de soins). Nous avons beaucoup appris pendant cette période difficile et maintenant nos regards se tournent vers l'avenir. Avec une nouvelle énergie. Cet appel est une invitation à rejoindre les nombreuses maisons qui se sont lancées dans la démarche Tubbe. Au menu : coaching, partage d'expérience, rencontres Tubbe sur des thématiques spécifiques... Dans votre maison vous faites probablement déjà beaucoup dans l'esprit Tubbe en ne le sachant pas toujours !**

#### Contexte

Les maisons de repos sont confrontées à un défi incontournable : assurer à leurs habitants les soins nécessaires, tout en tenant compte de leurs besoins et de leurs souhaits individuels, dans un cadre aussi agréable pour le personnel que pour eux. Et bien entendu pour un prix abordable. Ce défi des maisons de repos (et de soins) est depuis longtemps d'actualité, mais le coronavirus l'a propulsé en haut de l'agenda.

La Fondation Roi Baudouin s'est inspirée d'une approche appliquée par différentes maisons de repos et de soins en Suède. De nombreux acteurs ont eu l'occasion de découvrir cette démarche. Depuis 2017, 6 MR/MRS belges ont lancé un projet pilote visant à tester l'approche Tubbe au sein de leur établissement. L'expérience est positive pour les habitants, le personnel, les bénévoles et la direction. Les habitants ressentent une plus grande satisfaction, une plus grande participation et plus de proximité dans les relations. Ce sentiment positif est également partagé par une grande partie du personnel. A présent, près de 200 maisons de repos et de soins ont entamé la démarche Tubbe en Belgique.

La Fondation Roi Baudouin continue à développer cette initiative afin de contribuer, avec d'autres, à un changement durable dans la manière de concevoir l'hébergement des personnes âgées.

## Public cible

Si vous êtes membre de la direction d'une MR/MRS et souhaitez renouveler la manière de vivre et d'agir au sein de votre MR/MRS dans le sens d'un « mieux être », vous pouvez introduire une demande de soutien pour un coaching externe par un accompagnateur / une accompagnatrice faisant partie de notre pool d'intervenants.

Pourquoi être accompagné par un coach externe ?

La manière dont vous développerez la dynamique « Tubbe » dans votre maison de repos (et de soins), ce sera à vous de l'inventer ensemble : direction, membres du personnel mais aussi habitants et familles. Mais cela ne s'improvise pas. Il y a des orientations à prendre, des compétences à développer, des tournants à négocier, des écueils à éviter.

L'expérience a montré qu'être accompagné par un coach était un facteur capital de réussite dans l'implémentation de l'approche Tubbe. Notamment parce que le coach contribue à stimuler la réflexion éthique ; facilite l'accompagnement du changement ; aide au développement des compétences nécessaires ; et aide par sa position tierce chaque partie prenante à prendre du recul, à modifier son cadre de référence et à sortir de ses automatismes.

Les coachs faisant partie du réseau de la Fondation Roi Baudouin sont des professionnels de l'accompagnement du changement qui ont développé de l'expérience au sein de votre secteur d'activité et suivi une formation auprès des personnes à l'origine de la démarche Tubbe.

Vous l'aurez compris, il ne s'agit pas d'un choix que l'on prend à la légère. C'est pourquoi nous vous invitons encore, avant de vous décider, à parcourir la documentation suivante. Vous y trouverez des suggestions basées sur les récits des fondatrices du modèle et l'expérience des maisons pionnières en Belgique.

Visitez notre site pour des récits inspirants : <https://tubbe.be/fr/>

Brochure : <https://www.kbs-frb.be/fr/Activities/Publications/2019/20190612avc>

Vidéo : <https://www.youtube.com/watch?v=9tvA6OGocIY>

Zoom : <https://www.kbs-frb.be/fr/Activities/Publications/2020/20200915ND>



**Une vie heureuse pour les habitants, la participation, l'autonomie et des soins axés sur les relations sont essentiels dans la philosophie Tubbe. Une maison Tubbe est bien plus qu'un lieu de travail: c'est un lieu de vie plaisant et motivant pour les habitants et le personnel. Les capacités de toutes les personnes y sont valorisées et déployées.**

### Qu'offrons-nous ?

- Grâce à Belfius un soutien financier de 5.000 € sera octroyé pour un coaching échelonné sur deux ans.
- La possibilité de faire partie d'un réseau d'acteurs souhaitant insuffler la dynamique Tubbe dans le secteur des MR/MRS.
- Une journée de rencontre pour les directions et membres de l'OA
- Des rencontres par rapport aux thématiques liées à Tubbe.
- La visibilité sera donnée aux projets par différents canaux avec le soutien d'un community manager.

### Critère de recevabilité

- La maison de repos (et de soins) est située en Belgique.

### Critères de sélection

- L'implication de la direction et du Conseil d'Administration
- La motivation à poursuivre un processus sur le long terme
- La volonté de s'interroger sur la manière d'améliorer l'organisation
- La capacité de la direction et du personnel à introduire des changements en profondeur
- La culture de la MRS permettant une co-construction
- Les initiatives prises dans le passé qui témoignent de valeurs en accord avec la démarche Tubbe

### Dépôt de candidature et procédure de sélection

Les candidats complètent le dossier de candidature en ligne. Ils s'enregistrent sur le site internet de la FRB en cliquant sur le lien suivant : [www.kbs-frb.be](http://www.kbs-frb.be). Les candidats reçoivent un accusé de réception

### Timing

Lancement de l'appel : 1 octobre 2024

Date limite de dépôt des dossiers : 15 janvier 2025

Communication de la sélection finale: mi-février 2025



## Contact

Consultez la session d'information de 2024 via [ce lien](#).

Pour toute information générale, vous pouvez appeler notre Contact Center au 02/500.45.55 ou lui envoyer un mail à l'adresse [proj@kbs-frb.be](mailto:proj@kbs-frb.be).

Pour toute information spécifique, vous pouvez prendre contact avec :

- Elise Gabriels – +32 2 549 02 16 - [gabriels.e@kbs-frb.be](mailto:gabriels.e@kbs-frb.be)
- Marianne Neirinckx - +32 2 549 02 95 - [neirinckx.m@kbs-frb.be](mailto:neirinckx.m@kbs-frb.be)